



Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

Christian May

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

Christian May

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) Christian May

Diplomarbeit aus dem Jahr 2005 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,7, Hochschule Merseburg, 49

Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Einleitung

Non-Profit-Organisationen (NPOs) spielen eine wichtige gesellschaftliche, kulturelle und wirtschaftliche Rolle.¹ Es dürfte nur wenige Menschen in Deutschland geben, die in ihrem Leben nicht über kürzere oder längere Zeit einer NPO angehört haben – denke man allein an die Mitgliedschaft in verschiedenen Vereinen. Diese Organisationen sind damit für viele ein allgegenwärtiges Phänomen.²

NPOs bewegen sich zunehmend in einem dynamischen und komplexen Umfeld. Dieses ist geprägt von veränderten Konkurrenzbeziehungen und tief greifenden staatlichen Sparmaßnahmen. Die veränderten Rahmenbedingungen zwingen auch NPOs, ihre betriebswirtschaftlichen Aktivitäten zu verstärken. Sie erkennen zunehmend die Notwendigkeit, mess- und kontrollierbare Strategien und Ziele zu formulieren. Die Messung von Zielen erfolgt in erwerbswirtschaftlichen Unternehmen auf Basis monetärer Größen. In NPOs stehen keine finanzwirtschaftlichen Ziele im Vordergrund. Sie müssen zwar mit einem festgelegten Budget arbeiten, ihr Erfolg wird jedoch nicht an der Einhaltung der finanziellen Vorgaben gemessen. Viel wichtiger ist, dass NPOs ihre Aufgabe bzw. Mission effektiv erfüllen.³

An diesen Überlegungen knüpft das Konzept der Balanced Scorecard (BSC) an. Sie ist ein Instrument zur strategischen Führung von Organisationen. Im Gegensatz zu traditionellen Kennzahlensystemen kompensiert die BSC die Dominanz der reinen Finanzbetrachtung durch Hinzuziehen qualitativer Dimensionen. Somit wird die Leistung der Organisation im Ganzen als Gleichgewicht zwischen den verschiedenen Perspektiven abgebildet. Des Weiteren dient die BSC als Bindeglied zwischen der Entwicklung einer Strategie und ihrer Umsetzung. Gerade diese Vielschichtigkeit macht sie auch für NPOs interessant.⁴ Diese Diplomarbeit beschäftigt sich mit der Entwicklung einer BSC in einer Einrichtung der Sozialen Arbeit. Damit leistet sie einen Beitrag zur gegenwärtigen Diskussion über die Möglichkeit der Anwendung betriebswirtschaftlicher Steuerungsinstrumente in NPOs.

1 Vgl. Badelt, C. [1999c], S. 517

2 Vgl. Schwarz, P. [2001], S. 13

3 Vgl. Tiebel, C. [1998], S. 2 ff.

4 Vgl. Lange W./Lampe, S. [2002], S. 101

 [Download Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen \(G ...pdf](#)

 [Read Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen ...pdf](#)

Download and Read Free Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

Christian May

From reader reviews:

Connie Bannister:

The experience that you get from Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) is the more deep you excavating the information that hide inside the words the more you get enthusiastic about reading it. It does not mean that this book is hard to understand but Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) giving you excitement feeling of reading. The writer conveys their point in particular way that can be understood simply by anyone who read that because the author of this e-book is well-known enough. This book also makes your own personal vocabulary increase well. Therefore it is easy to understand then can go along, both in printed or e-book style are available. We suggest you for having this specific Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) instantly.

Norma Dickerson:

Hey guys, do you really wants to finds a new book you just read? May be the book with the concept Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) suitable to you? Often the book was written by famous writer in this era. The book untitled Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)is the one of several books this everyone read now. This specific book was inspired many people in the world. When you read this e-book you will enter the new dimension that you ever know prior to. The author explained their thought in the simple way, thus all of people can easily to recognise the core of this e-book. This book will give you a lot of information about this world now. To help you to see the represented of the world within this book.

Betty Perez:

The actual book Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) will bring that you the new experience of reading any book. The author style to elucidate the idea is very unique. In case you try to find new book to study, this book very appropriate to you. The book Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) is much recommended to you to read. You can also get the e-book through the official web site, so you can quickly to read the book.

Sarah McClain:

Would you one of the book lovers? If yes, do you ever feeling doubt when you find yourself in the book store? Aim to pick one book that you find out the inside because don't ascertain book by its include may doesn't work here is difficult job because you are frightened that the inside maybe not because fantastic as in the outside appear likes. Maybe you answer might be Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) why because the excellent cover that make you consider with regards to the content will not disappoint you. The inside or content is usually fantastic as the outside or cover. Your reading 6th sense will directly guide you to pick up this book.

**Download and Read Online Balanced Scorecard in Non-Profit-
Organisationen (German Edition) Christian May #U2CD7E3LVG1**

Read Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May for online ebook

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May books to read online.

Online Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May ebook PDF download

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Doc

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May Mobipocket

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) by Christian May EPub